

# Strategische Haushaltskonsolidierung

## STRATEGIEN \_\_\_\_\_ 7

Lars Holtkamp  
Handlungsmöglichkeiten der Kommunen im Spannungsfeld von Konsolidierungszwang und politischer Gestaltung

## FINANZPOLITIK \_\_\_\_\_ 10

Norbert Kersting  
Die Neuausrichtung der Haushaltsprozesse muss getragen sein von Realismus und der Aufstellung aussagekräftiger Budgets

## POTENZIALE \_\_\_\_\_ 14

Werner Haßenkamp  
Durch die Reorganisation der Geschäftsprozesse lassen sich nennenswerte Entlastungen des Haushalts erreichen

## PROZESSMANAGEMENT \_\_\_\_\_ 20

Jens Weiß  
Langfristige Zielstellungen und abgestimmte Schwerpunktsetzung bilden den Rahmen für strategisch angelegte Entschuldungsprozesse

## SYSTEMISCHE KONSOLIDIERUNG \_\_\_\_\_ 28

Dirk Furchert  
Maßnahmen mit Hebelwirkung stellen Verwaltungsmodernisierung, Effizienzsteigerung und Qualitätsverbesserung in den Mittelpunkt

## PRAXIS \_\_\_\_\_ 31

Dirk Furchert  
Die Erfolgsaussichten der Haushaltskonsolidierung steigen durch systemisches Herangehen – Beispiele aus drei Kommunen

## HAUSHALTSSTEUERUNG \_\_\_\_\_ 34

Markus van der Zee  
Politisch definierte Ziele müssen auf der praktischen Ebene in Maßnahmen zur Entwicklung der Kommune übersetzt werden

## INSTRUMENTE \_\_\_\_\_ 40

Gunnar Schwarting  
Durch strukturelle Veränderungen zu einer Reduzierung von Aufwendungen gelangen

## AUTOREN \_\_\_\_\_ 45

Kurzbiografien

## SERVICE \_\_\_\_\_ 46

Kontakte – Impressum

### BEITRÄGE AUF TREFFPUNKT-KOMMUNE.DE

> Themen > Wirtschaft & Finanzen

#### KONZEPTE

Kai-Christian Süllau  
Konsolidierung im Kontext der Legitimität politischen Handelns

#### HAUSHALTSWIRTSCHAFT

Elmar Hinz  
Wirkungsorientierte Verwaltungsführung

#### WERKZEUGE

Lars Algermissen  
Prozessorientierte Haushaltskonsolidierung

#### NACHHALTIGKEIT

Andreas Burth / Marc Gnädinger  
Generationengerechtigkeit per Satzung

#### RECHNUNGSWESEN

Bernd Eckstein / Marco Boehle  
Steuerungsmechanismen der Doppik nutzen

#### AUFGABENÜBERTRAGUNG

Oliver Rottmann / Klaus Romer / Mario Hesse  
Wie die kommunalen Wirtschaftsunternehmen zur finanziellen Gesundung der Kommune beitragen können